

**VILNIAUS R. RUDAMINOS MENO MOKYKLA
JURIAUS KRUPIČEVIČIAUS**

2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-01-16 Nr. 1

Rudamina

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

Vilniaus r. Rudaminos meno mokyklos 2022-2026 metų strateginis veiklos planas bei 2023 metų mokyklos veiklos planas įgyvendinami sklandžiai, atsižvelgiant į numatytus terminus. Veiklos plane numatyti tikslai ir uždaviniai atitinka strateginiame plane numatytus tikslus bei uždavinius.

- Ištisus metus efektyviai ir sklandžiai dirbo visos mokyklos savivaldos institucijos: vyko mokyklos bei mokytojų tarybos posėdžiai, metodinių grupių susirinkimai, kurių metu buvo analizuojamas ugdymo procesas, įsivertinimo rezultatai, silpnosios ir stipriosios sritys bei numatomos gairės tolimesniam ugdymo kokybės gerinimui. Sutvarkyta ir paruošta mokyklos ugdymo(si) poreikius atitinkanti aplinka ir ugdymo erdvės, sukomplektuotos mokinių klasės ir patvirtinti darbuotojų sąrašai. Sudaryti individualus ir grupiniai ugdymo planai, pamokų tvarkaraščiai, organizuoti akademiniai atsiskaitymai, keliameji ir baigiamieji egzaminai, vykdomos mokinių asmeninės pažangos vertinimai. Tai užtikrina augančią ugdymo kokybę bei lemia didesnę besimokančiųjų muzikos mokykloje motyvaciją. Atsižvelgiant į mokyklos bendruomenės poreikius, nuolat stengiamasi vertinti, tobulinti bei rengti naujas ugdymo programas.
- 2023 m. sausio mėn. visa mokyklos bendruomenė oficialiai persikėlė į naujas ugdymo patalpas, kuriuose atsivėrė galimybė teikti platesnę ugdymo programų pasiūlą, tad buvo inicijuota perengti ir patvirtinti dvi naujas pradinio ir pagrindinio formalųjį švietimą papildančio ugdymo programas: choreografijos ir violončelės dalyko.
- Mokyklos ugdymo procese 2023 m. buvo skatinama mokinių kūrybingumo kompetencija, didėjo mokinių motyvacija siekti aukštesnių rezultatų, gerėjo mokyklos žinomumas ir veiklos sklaida. Ypatingas dėmesys buvo nukreiptas į mokinių meninę saviraišką. Labai aktyvinama mokyklos jaunųjų dailininkų, solistų, ansamblių bei meninių kolektyvų (pradinių ir pagrindinių klasių chorai, styginių ir pučiamųjų instrumentų ansambliai, akordeonistų orkestras) koncertinė veikla ne tik mokykloje, rajone, šalyje, bet ir užsienyje. Mokyklos ugdytiniai dalyvavo daugeliuose tarptautiniuose, respublikiniuose muzikos ir dailės konkursuose, kuriuose ne tik puikiai pasirodė, bet ir tapo laureatais bei prizininkais. 2023 m. už mokyklos ribų mokiniai sudalyvavo **44-juose renginiuose**, kuriuose pelnė: **5** Grand Prix apdovanojimus, **139** laureato vardus, **7** diplomanto vardus bei **14** apdovanojimų įvairiose nominacijose. **14** Rudaminos meno mokyklos mokinių, už nuopelnus konkursuose, buvo pripažinti geriausiais Vilniaus rajone ir gavo padėkas Vilniaus rajono mero organizuojamame renginyje „*Vilniaus rajono savivaldybės mokyklų geriausias mokinys 2023*“.
- Mokytojai ir mokiniai aktyviai dalyvavo visuose mokyklos užplanuotuose tradicinėse renginiuose bei projektuose, o jų 2023 m. mokykloje buvo organizuota ir įvykdyta **36**. Rudaminos meno mokykla kartu su mokyklos partneriais organizavo Vilniaus rajone 3 dienų tarptautinį menų forumą, skirtas 345 - *osioms Antonio Vilvaldžio gimimo metinėms paminėti*, kuriame dalyvavo jaunieji muzikantai ir menininkai iš Rudaminos ir Pagirių meno mokyklų bei svečiai iš Varšuvos, Haidės 9, Prahos muzikos ir menų mokyklų (iš viso daugiau kaip 70 dalyvių). Mokykloje buvo inicijuotos bei įgyvendintos dvi vasaros kūrybinės stovyklos: „*Garsų mozaika*“ ir „*Linksmasis akordeono orkestras*“ (su mokyklos partneriais „*Menų ir inovacijos platforma*) viena dailės klasės vasaros praktika, kurioje sudalyvavo ir prasmingai praleido laiką

daugiau kaip **50** meno mokyklos mokinių. Šiems projektams direktoriaus pastangomis buvo gautas papildomas finansavimas, daugiau kaip 3000 eurų.

- 2023 m. vadovo iniciatyva mokykla mokiniams organizavo 4 edukacinės-koncertinės išvykas į užsienį („Tarptautinis vaikų simfoninis orkestras“ (Praha), „Tarptautinis jaunųjų muzikų forumas“ (Varšuva), „I-asis tarptautinis akordeonistų forumas“ (Varšuva), Tarptautinės akordeono dienos Prahoje), kuriuose sudalyvavo daugiau kaip 40 mokyklos mokinių. Direktoriaus iniciatyva šioms išvykoms buvo skirtas papildomas finansavimas iš Vilniaus r. Rudaminos meno mokyklos bendradarbiavimo partnerių, daugiau kaip 2000 eurų.
- 2023 m. metais mokyklos mokytojai ir vadovai aktyviai dalyvavo kvalifikacijos kėlimo ir tobulinimo renginiuose. Mokykla sudaro sąlygas mokytojams tobulinti savo profesinės ir bendrąsias kompetencijas, organizuodama seminarus, mokymus ir metodinės dienas mokykloje. Pažymėtina, kad per šiuos metus, vidutiniškai, kiekvienas mokytojas dalyvavo ir išklausė nuo 5 iki 10 seminarų, kursų ar mokymų. Bendras dienų skaičius **286**. Bendras mokytojų išklausytų akademinių valandų skaičius - **1309**, mokyklos direktoriaus **122**, direktoriaus pavaduotojos ugdymui **47**. Lietuvos meno ir muzikos mokyklų dalyko mokytojams buvo surengtos 5 metodinės dienos, kurių metu buvo parengti 9 metodiniai pranešimai. 2023 metais buvo vykdomas pirmo ir antro pusmečio mokytojų veiklos ataskaitų rezultatų aptarimas, numatant ateities tikslus ir uždavinius (iš viso 60 ataskaitų).
- Mokytojai aktyviai dalijasi gerąja patirtimi su kolegomis mokykloje ir už jos ribų: mokykloje įvyko **15** atvirų pamokų, mokykloje mokytojai bendrai stebėjo **36** savo kolegų pamokas, skaitė 1 metodinį pranešimą bei pravedė 1 atvirą pamoką respublikos ugdymo įstaigose. Suaktyvėjo mokytojų profesinių kompetencijų tobulinimas – galimybė dalyvauti seminaruose skatino mokytojų siekį tobulėti.
- Vykdomas tėvų informavimas, organizuojami įvairių dalykų renginiai aktualiomis temomis. Per metus organizuojami ir pravedami tėvų susirinkimai pagal mokomąjį dalyką (iš viso 8). Kasmet organizuojamos mokyklos atvirų durų dienos. Visa aktuali informacija skelbiama viešai mokyklos svetainėje bei kituose informaciniuose šaltiniuose.
- Plečiamas bendradarbiavimo tinklas su socialiniais partneriais. Pasiiektas aktyvus bendruomenės įsitraukimas į mokyklos veiklas - mokiniai aktyviai dalyvauja renginiuose, tenkinami bendruomenės poreikiai, užtikrinamas tradicijų tęstinumas, mokinių emocinis saugumas, auga pasididžiavimas savo mokykla. Mokyklos administracija rūpinosi mokinių pilietinių ir tautinių vertybių puoselėjimu, skatino aktyvų mokinių dalyvavimą renginiuose, susijusiuose su pilietiškumo ir tautiškumo skatinimu. 2023 metais vadovo iniciatyva buvo organizuotas ir įvykdytas pirmas mokinių kūrybinių darbų projektas-konkursas „Tautodailės mozaika“ skirtas Vilniaus rajono tradicijų ir kultūros paveldo (verbų rišimo) išsaugojimui, tyrinėjimui, tradicinių vertybių puoselėjimui. Projekte sudalyvavo daugiau kaip 50 dailės skyriaus mokinių bei mokytojai.
- Atnaujintas bendradarbiavimas su valstybinių G. Bacevič vidurinių muzikos mokyklų kompleksu Varšuvoje. Plečiasi bendradarbiavimas su Prahos (Čekija) miesto pagrindinė menų mokyklos bendruomene bei Varšuvos (Lenkija) F. Šopeno muzikos mokyklos tinklu. Tarp mokyklų suorganizuoti ir įvykdyti bendri 5 meniniai projektai, kuriuose iš mūsų mokyklos sudalyvavo daugiau kaip 40 mokinių. Kuriant palankią ir saugią ugdymo aplinką Rudaminos meno mokyklos bendruomenei į naujai pastatytą pastatą pagal Vilniaus r. savivaldybės projektą „Menų inkubatorius“ įsigyta priemonių ugdymo proceso sklandumui užtikrinti, pagerinta materialinė bazė, atnaujinta muzikos instrumentų bazė. Siekiant užtikrinti sklandų informacinių technologijų naudojimą pamokose, buvo nupirkti nauji kompiuteriai bei interaktyvios lentos, užtikrintas interneto prieinamumas visose mokyklos patalpose. Atsižvelgiant į dailės skyriaus mokymo medžiagų poreikį, vadovo iniciatyva 2023 m. dailės skyrius buvo aprūpintas visom reikalingoms priemonėms. Bendra suma siekia daugiau kaip 33000 eurų.

Sukurta saugi, jauki fizinė ir emocinė aplinka kokybiškam ugdymui užtikrinti. Nuolat vykdytas dokumentų valdymas, finansinės veiklos planavimas ir atskaitomybė, inventoriaus priežiūra bei remontas.

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1 Tobulinti ugdymo individualizavi mą ir diferencijavimą, veiklos efektyvumą.	Sudarytį galimybę kiekvienam mokiniui pasirinkti ugdymo turinį, individualizuojant ir diferencijuojant užduotis. Skatinti metodinių grupių darbo organizavimą, įgyvendinant atskirų dalykų pamokų stebėjimo, vertinimo ir metodinės pagalbos teikimo veiklas.	Dauguma (85 proc.) mokytojų, keldami pamokos uždavinius ir planuodami pamoką, atsižvelgia į mokinių asmeninius ugdymosi poreikius, diferencijuoja ir individualizuoja ugdymą, pergrupuoja pagal mokymosi poreikius. Užduočių diferencijavimas didina mokinių mokymosi motyvaciją, pasitikėjimą savo jėgomis, leidžia daugumai mokinių patirti mokymosi sėkmę ir pasiekti geresnių mokymosi rezultatų. Pamokų stebėseną, aptarimą, vertinimą.	Atsižvelgiant į sistemingus pasiekimų ir pažangos vertinimus, diferencijavimą ir individualizavimą, akademinių koncertų, baigiamųjų žinių patikrinimų, renginių, parodų organizavimą bei mokinių mokymosi krūvio pasiskirstymą, 2023 m. buvo parengtas ir patvirtintas Vilniaus r. Rudaminos meno mokyklos mokinių ugdymo individualizavimo, diferencijavimo, integravimo tvarkos aprašas (Direktorius 2023-08-31 įsakymas Nr. V-63). Pamokų stebėseną bei veiksmingumo analizę parodė, kad 82 proc. mokytojų individualizuoja ir diferencijuoja ugdymą, 68 proc. mokytojų pamokose vyrauja mokymosi paradigma. Stebėtos ir įvertintos mokytojų vedamos pamokos (iš viso 36). Pamokų stiprieji ir tobulintini aspektai aptarti su kiekvienu mokytoju individualiai bei pedagogų tarybos susirinkimo metu. 2023 m. pažangumo suvestines duomenimis, 89 proc. besimokančiųjų mokykloje mokinių gegužės ir gruodžio mėn. pažanga įvertinta gerai ir labai gerai. (2022- 2023 m. m. II pusmečio ir 2023-2024 m. m. I pusmečio mokinių pažangos suvestinių protokolai, dalykų metodinių grupių protokolai, mokytojų veiklos ataskaitos.
1.2. Palankios įtraukčiai aplinkos stiprinimas ir plėtojimas	Aplinkos sukurtos skatinti mokyklos bendruomenę prisidėti prie palankios edukacinės aplinkos kūrimo bei vaikų kūrybingumo ir savarankiškumo stiprinimo. Įrengti modernias klasės ugdomajai veiklai ugdyti.	Sukurtos mokyklos bendruomenei šiuolaikinės, patrauklios edukacinės aplinkos skirtos įvairių ugdymosi poreikių mokinių kūrybiškumui ir savarankiškumui stiprinti.	2023 m sausio mėn. buvo organizuotas mokyklos naujo pastato atidarymas ir modernios šiuolaikinės edukacinės aplinkos pristatymas bendruomenei (bendras plotas 2300 kv.m²). Organizuotas ugdomosios erdvės (patalpų) paskirstymas bei pritaikymas pagal ugdomąjį dalyką. Įvykdytas ugdomosios erdvės įrengimas šiuolaikinėmis priemonėmis. Pirkimo procedūros bei pirkimo sutarties įvykdymo kontrolė (baldams - 162652,21 eur., koncertų salei - 279723,00 eur., ugdymo priemonėms - 52655,12 eur.). Visos patalpos pritaikytos įvairių ugdymosi poreikių mokinių kūrybiškumui ir savarankiškumui stiprinti. Edukacinės aplinkos modernizavimas leido inicijuoti ir organizuoti ženkliai didesni vaikų priėmimo skaičių, kuris 2023 m. padidėjo 43 mokiniais. Plėtodamas muzikinį ir meninį ugdymą, kuriant saugią emocinę aplinką, leidžianti mokiniams visapusiškai atsiskleisti ir tobulėti 2023 m. mokykloje buvo inicijuoti bei organizuoti daugiau kaip 30 meninės švietėjiškos veiklos ugdymo renginiai į kurios buvo įtraukta visa mokyklos bendruomenė : 1. RMM naujo pastato atidarymo šventės

		Parinkta atitinkama aplinka ir suorganizuoti renginiai įtraukiantis visą mokyklos bendruomenę (ne mažiau 5-7 renginių mokykloje bei rajono mastu).	koncertas. - Koncertas, skirtas Lietuvos Valstybės atkūrimo dienai. - Koncertas, skirtas Kovo 11-ajai, Lietuvos Nepriklausomybės dienai paminėti. - Koncertas „Mažiesiems mūsų draugams“. - Vilniaus regiono meno mokyklų mokinių dailės konkursas „Vilniaus portretas“. - Styginių metodinės grupės koncertas „Pirmosios natelės“ skirtas Mamos dienai. - Fortepijono metodinės grupės mokinių koncertas „Pavasario žiedai“. - Rudaminos meno mokyklos kūrybinių darbų testinis projektas „Tautodailės mozaika“. - Akordeono dalyko mokinių koncertas skirtas „Mamos dienai“. - Fleitos dalyko mokinių koncertas tėvams - Saksofono ir klarneto dalykų mokinių koncertas „Muzika ir vaizduotė“. - Dailės klasės piešinių paroda skirta tarptautinei vaikų gynimo dienai. - RMM mokslo metų baigiamasis koncertas bei laureatų apdovanojimo šventė. - RMM baigimo Pažymėjimų įteikimo šventė. - RMM dailės klasės vasaros praktika-pleneras. 2023.06.02/09 Mokykloje suorganizuota stovykla „Garsų mozaika“. - Rugsėjo 1 –osios šventinis koncertas. - Koncertas skirtas Tarptautinei Mokytojų dienai. - Tarptautinis menų forumas-koncertas, skirtas 345 Antonio Vilvaldžio gimimo metinėms paminėti. - Respublikinis konkursas-festivalis „Rudens kaskados“ - Akordeonistų orkestro „Ad Libitum“ koncertas skirtas mokyklos 20 – mečiui. - Styginių instrumentų festivalis „Šokių ritmu nuo senovės iki šių dienų“ - Mokytojų koncertas „Mokytojas mokiniui“ - VI Vilniaus regiono fortepijono muzikos festivalis „Lenkų kompozitorių kūryba“ - Fleitos, fortepijono, saksofono, akordeono klarneto, smuiko, gitaros violončelės dalykų kalėdiniai koncertai tėvams. (iš viso atskiri 6 koncertai) - Rudaminos meno mokyklos Kalėdinis koncertas „20 stebuklų“. - Pradinių ir pagrindinių dailės klasių I pusmečio paroda-peržiūra. Renginiuose sudalyvavo visi mokyklos mokiniai (293) bei jų mokytojai (30). Veiklų įgyvendinimą patvirtina 2023 m. metodinių grupių protokolai, direktoriaus veiklos įsakymai, mokytojų veiklos ataskaitos, dalyvių padėkos raštai.
1.3. Ugdyti vaikų pilietinės ir dvasinės vertybės,	Formuoti ir puoselėti mokinių dvasines vertybes sudarant mokiniams sąlygas	Aktyviai dalyvauti darbo grupėse organizuojant per metus ne mažiau 3-5	Mokyklos vadovo iniciatyva, kartu su kitais bendruomenės nariais 2023 m. buvo sudarytos 3 darbo grupės nuostatomis rengti bei renginiams organizuoti:

tradicijų ir paveldo puoselėjimą, stiprinant meninę pažintinę veiklą	dalyvauti įvairiuose šventėse, konkursuose, festivaliuose, projektuose. Ugdyti tautiškumą, pilietiškumą	pilietiškumą, tautiškumą, kultūrą ir tradicijų paveldo puoselėjančius renginius, šventes, projektus, koncertus mokykloje ir kitose Vilniaus rajono švietimo ir kultūros įstaigose. Suplanuoti bendrą veiklą ir susitikimus su menininkais, amatininkais, kūrėjais.	1. Vilniaus regiono meno mokyklų mokinių dailės konkursas „Vilniaus portretas“(2023 m. sausio 31 d. direktoriaus įsakymas Nr. V-1). Konkurso uždaviniai – padėti atsiskleisti mokinių meniniams gebėjimams; ugdyti kūrybiškumą; skatinti meno mokyklų bendradarbiavimą. Konkurse sudalyvavo 82 mokiniai. 2. Pirmas Mokinių kūrybinių darbų projektas - konkursas „Tautodailės mozaika“ skirtas Vilniaus rajono tradicijų ir kultūros paveldo (verbų rišimo) išsaugojimui, tyrinėjimui, tradicinių vertybių puoselėjimui (2023 m. vasario 10 d. direktoriaus įsakymas Nr.V-9). Projektą dalyviams buvo organizuotos kūrybinės išvykos į Čekoniškių verbų ir buities seklyčią bei Maišiagalos tradicinių amatų centrą. Organizuotas edukacinis susitikimas su šių centrų menininkais bei amatininkais (2023 m. balandžio 3 d. direktoriaus įsakymas Nr.V-19). 3. Tarptautinis menų forumas, skirtas 345 A. Vilvaldžio gimimo metinėms paminėti bei puoselėti nacionalinės muzikos tradicijas ir jas pristatyti klausytojams per meninę saviraišką (2023 m. gegužės 31 d. direktoriaus įsakymas Nr. V-55.1). Projekte dalyvavo talentingas jaunimas iš Lenkijos, Čekijos, Vokietijos bei Lietuvos. Buvo surengi 2 koncertai, kuriuose sudalyvavo daugiau kaip 60 mokinių. Organizuoti bei įgyvendinti renginiai buvo skirti pilietiškumo, tautiškumo, regiono tradicijų ir kultūros paveldo (verbų rišimo) išsaugojimui bei puoselėjimui, stiprinant meninę pažintinę veiklą. 2023 metais buvo skatinama ir užtikrinama kiekvieno mokinio aktyvi koncertinė bei meninė veikla (vidutiniškai 5 mokinio pasirodymai per metus). Mokyklos ugdytiniai dalyvavo daugeliuose tarptautiniuose, respublikiniuose muzikos ir dailės konkursuose, kuriuose ne tik puikiai pasirodė, bet tapo laureatais bei prizininkais. 2023m. už mokyklos ribų mokiniai sudalyvavo 44-iuose renginiuose, kuriuose pelnė: 5 Grand Prix apdovanojimus, 139 laureato vardus, 7 diplomanto vardus bei 14 apdovanojimų įvairiose nominacijose. Sėkmingai suorganizuoti bei įgyvendinti renginiai mokyklos ir rajono bendruomenei: 1. Fortepijono muzikos koncertas tėvams „Pavasario žiedai“. Dalyvavo apie 40 mokinių 2. Koncertas „Mažiesiems mūsų draugams“. 3. Vilniaus rajono muzikos ir meno mokyklų styginių instrumentų muzikos festivalis „Šokio ritmu: nuo senovės iki šių dienų“. Dalyvavo daugiau kaip 35 dalyviai. 4. Respublikinis akordeono muzikos konkursas-festivalis „Rudens kaskados“ Dalyvavo daugiau kaip 30 dalyvių. Buvo inicijuotos ir organizuotos mokyklos mokinių ir pedagogų edukacinės ir koncertinės išvykos į užsienio šalis:
---	--	---	--

			1. 2023.05.08. RMM mokinių edukacinė-koncertinė išvyka į Čekiją, Prahos miestą, kur buvo surengti 2 koncertai. 2. 2023.05.30 Koncertinė išvyka į tarptautinį jaunųjų muzikų forumą Lenkijoje, Varšuvos mieste. 3. 2023.10.25 RMM akordeono orkestro edukacinė - koncertinė išvyka į Lenkiją (I tarptautinis akordeonistų forumas Varšuvoje), buvo surengtas 1 koncertas mokyklos bendruomenei. 2023.10.28 RMM akordeono orkestro edukacinė išvyka į Čekiją, Prahos miestą (Tarptautinės akordeono dienos Prahoje), kur orkestras konkurse pelnė I vietos laureato diplomą. Buvau koncertinių išvykų organizatorius - koordinatorius. Koncertinių ir edukacinių išvykų metu mokiniai įgijo įvairių kompetencijų: saviraiškos įvairovės, grupinio muzikavimo patirties, buvo supažindinti su kitų Europos šalių įvairių kompozitorių kūryba. Veiklų įgyvendinimą patvirtina 2023 m. metodinių grupių protokolai, direktoriaus veiklos įsakymai, mokytojų veiklos ataskaitos
1.4 Parengti nauja neformaliojo vaikų švietimo (choreografijos) ugdymo programą ir jos veiklą pritaikyti pagal poreikį.	Įgyvendinti neformaliojo vaikų švietimo (choreografijos) ugdymo programą. Sudaryti galimybę vaikams susipažinti su šokio menu, įvairiai lavinti asmenines kūrybines galias-	Sudarytos darbo grupės parengtas mokyklos FŠPU choreografijos ugdymo programos projektas. Programa pristatoma mokytojų, mokyklos taryboms ir mokyklos bendruomenei. Sėkmingas neformaliojo vaikų švietimo (choreografijos) ugdymo programos sudarymas ir plėtra sutaikė galimybę nuo rugsėjo 1 d. priimti nuo 20 iki 50 mokinių. Programai pritaria mokyklos taryba, mokyklos direktoriaus įsakymu patvirtinta Rudaminos meno mokyklos FŠPU choreografijos ugdymo programa	2023 m. buvo sudaryta darbo grupė, Rudaminos meno mokyklos FŠPU choreografijos pradiniai ir pagrindiniai ugdymo programai parengti ir pristatyti mokyklos bendruomenei (2023 m. gegužės 31 d. direktoriaus įsakymas Nr. V-56). Pateiktoms programoms buvo sėkmingai pritarta mokytojų bei mokyklos tarybų nutarimu. Rudaminos meno mokyklos FŠPU choreografijos pradinio ir pagrindinio ugdymo programa patvirtinta 2023 m. rugpjūčio 31 d. direktoriaus įsakymas Nr. V-62. Mokyklos edukacinės aplinkos padidėjimas ir pritaikymas šokių užsiėmimas leis priimti į mokyklą iki 50 jaunų šokėjų.
1.5 Skatinti mokyklos bendruomenės narių lyderystę, iniciatyvumą bei atvirumą naujovėms	Vadovo ir mokytojų įsitraukimas į mokyklos gyvenimo stiprinimą ir mokytojų įgalinimas veikti kartu dėl kiekvieno mokinio sėkmės.	Organizuotos 2-3 bendruomenės pasiūlytos iniciatyvos, renginiai arba įgyvendinti projektai, į bendruomenės prevencijos projektus ar renginius įtraukiami	Mokyklos mokiniams bei jų mokytojams 2023 m. buvo sudarytos sąlygos dalyvauti organizuojamuose rajono, šalies ir tarptautiniuose projektuose bei jų inicijuotose renginiuose. Sėkmingai suorganizuoti bei įgyvendinti 3 bendruomenės pasiūlyti renginiai: 1.Vilniaus regiono meno mokyklų mokinių

	Sudaryti sąlygas bendruomenės narių lyderystei, bendradarbiavimas su socialiniais partneriais, bendruomenės dalyvavimas kuriant pokyčių projektus bei įgyvendinant naujas iniciatyvas, skatins bendruomenės atsakomybę už pažangą organizuojant mokinių ugdymą.	1-2 socialiniai partneriai. Įstaigos bendruomenė dalyvaus ne mažiau kaip 2-3 tarp institucinio bendradarbiavimo renginiuose. 70 % pedagogų bei 85% mokinių dalyvaus kitų įstaigų rengiamuose renginiuose.	dailės konkursas „Vilniaus portretas“ 2. Mokinių kūrybinių darbų projektas - konkursas „Tautodailės mozaika“ skirtas Vilniaus rajono tradicijų ir kultūros paveldo (verbų rišimo) išsaugojimui, tyrinėjimui, tradicinių vertybių puoselėjimui. 3. Mokytojų edukacinis koncertas „Mokytojas mokiniui“. Inicijuotas projektų organizavimas ir įgyvendinimas su Lietuvos ir užsienio socialiniais partneriais. 1.Tarptautinis simfoninis orkestras Prahoje. Prahos pagrindinė menų mokykla. 2.Tarptautinis jaunųjų muzikų forumas Varšuvoje. Varšuvos G. Bacevič vidurinės muzikos mokyklų kompleksas. 3. I –asis tarptautinis akordeonistų forumas Varšuvoje. Varšuvos F. Šopeno muzikos mokyklų tinklas. 2023 m. vadovo iniciatyva buvo skatinama ir užtikrinama kiekvieno mokinio aktyvi koncertinė-meninė veikla Lietuvoje bei užsienyje: • Respublikinis styginių instrumentų festivalis - konkursas „Romantikų įkvėpti“. Trakų meno mokykla. • Vilniaus regiono dailės konkursas „Širdis jaučia, o rankos kuria“ Butrimonių A. Krepštel gimnazija. • II respublikinis virtualus šiuolaikinės muzikos konkursas „Mūzų įkvėpti“ Vilniaus Algirdo muzikos mokykloje. • Tarptautinis piešinių konkursas „Jeigu būčiau paukštis...“ Kauno A. Martinaičio dailės mokykla. • Rajoninis piešinių konkursas „Vilnius draugiškas vaikams ir visai šeimai“. Vilniaus rajono savivaldybės Centrinė biblioteka. • II Respublikinis jaunųjų smuikininkų virtualus tarpmokyklinių ryšių projektas - konkursas „Poco a poco“, Ignalinos Miko Petrausko muzikos mokykla, Vilniaus muzikos mokykla „Lyra“. • III respublikinis virtualus dailės ir muzikos festivalis – konkursas „Laisvė – tai kūrybos pradas“ Širvintų meno mokykloje. • II respublikinis mokinių kūrybos konkursas „Muzikinės fantazijos“, Vilniaus r. Pagirių meno mokykla. - Tarptautinis konkursas „Europos muzika“, Vilniaus muzikos mokykla „Lyra“. • Lietuvos jaunųjų pianistų konkursas „Etiudas ir ne tik“ Alytaus r. meno ir sporto mokykloje. • Respublikinis virtualus jaunųjų atlikėjų konkursas „Naujieji atradimai“. Utenos meno mokykla. • Vilniaus regiono meno mokyklų mokinių dailės darbų konkursas „Vilniaus portretas“. • Respublikinis jaunųjų pianistų, fortepijoninių ir kamerinių ansamblių festivalis Trakų r. Rūdiškių muzikos mokykloje.
--	--	--	--

		• Respublikinis akordeonininkų festivalis „Acco fest“ Kaunas. • VIII Tarptautinis sakralinės muzikos festivalis „Tegyvuoja Kristus! Aleliuja“. Vilniaus raj. • Rajoninis piešinių konkursas „Velykų dvasia“. Vilniaus r. Pagirių meno mokykla. • II respublikinis virtualus jaunųjų pianistų konkursas „Pasaulis muzikos vaizdais“ Vilniaus Naujosios Vilnios muzikos mokykloje. • XX respublikinis fortepijoninės muzikos festivalis „XX a. muzika“, Trakų meno mokykla. • XV tarptautinis virtualus programinės pjesės festivalis „Muzika-vaizduojamasis garsų pasaulis: mašinizmas mene“. Grigiškių meno mokykla. • II respublikinis jaunųjų fleitininkų solistų konkursas „Vivat fleita 2023“, Kauno Juozo Naujalio muzikos gimnazija. • II Respublikinis pianistų solistų ir ansamblių konkursas „Amžinybė alsuojanti muzika“ Vilniaus Karoliniškių muzikos mokykla. • Tarptautinis moksleivių chorų festivalis - konkursas „Mūsų dainose“, Vievio gimnazija. • XXIII Tarptautinė grafikos bienalė (Lenkija). • 2023 06 05 II virtualus tarptautinis įvairaus žanro jaunųjų atlikėjų konkursas „Žydintys garsai“. Švenčionių J. Siniaus meno mokykla. • Tarptautinis konkursas „Muzika be sienų“. Druskininkai. • Respublikinis tapybos darbų konkursas „Dailininkų įkvėpti“ Panevėžio dailės mokykla. • IX tarptautinis dailės konkursas „Papież Franciszek w opczach dzieci“. Lenkija. • Respublikinis muzikos ir meno mokyklų akordeonistų festivalis „Akordeonas šokio ritmu“ Vilniaus Algirdo muzikos mokykla. • IX tarptautinis jaunųjų pianistų fortepijoninės muzikos konkursas, skirtas L. Povilaičiui atminti. Vilniaus N. Vilnios MM. • II respublikinis jaunųjų pianistų festivalis „Piano solo“. Nacionalinė M. K. Čiurlionio menų mokykla. • Respublikinis Lietuvos muzikos ir meno mokyklų akordeonistų konkursas „Dumplių fiesta 2023“. Kauno M. Petrausko scenos menų mokykla. • VII respublikinis festivalis „Dainos ir šokiai smuikui“. Vilniaus B. Dvariono dešimtmetė muzikos mokykla. • Respublikinis chorų festivalis „Muzika Vitae 2023“. Rudamina, Vilniaus raj. • Respublikinis mokinių kūrybinių darbų konkursas „Fantazija lėkštutėje“, Jonavos Janinos Miščiukaitės meno mokykla. • XV jubiliejinis tarptautinis konkursas W. Pietrzaka „Całej ziemi jednym objąć nie można uściskiem. Lenkija . • Respublikinis muzikos ir meno mokyklų akordeono festivalis „Programinė muzika
--	--	--

		Per metus suorganizuoti ne mažiau kaip 3-5 mokytojų gerosios patirties sklaidos renginiai (seminarai, atviros ir meistrų pamokos) mokyklos, rajono, respublikos lygmeniu	akordeonui“. Vilniaus Algirdo muzikos mokykla. • II respublikinis meno ir muzikos mokyklų XX – XXI a. šiuolaikinės instrumentinės muzikos konkursas „Žiemos eskizai“. Švenčionių J. Siniaus meno mokykla. • Veiklų įgyvendinimą patvirtina 2023 m. metodinių grupių protokolai, direktoriaus veiklos įsakymai, mokytojų veiklos ataskaitos, dalyvių padėkos raštai. • Tarptautinis mokinių meninės kūrybos konkursas „Kalėdinis atvirukas“. Lietuvos dailininkų asociacija. • II respublikinis styginių instrumentų jaunųjų atlikėjų konkursas - festivalis „Virpančios stygos“ Vilnius. • Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkursas „Dainų dainelė“ I etapas. Vilnius rajonas. Rudamina. 2023m. mokyklos buvo inicijuotos bei surengtos metodinės dienos, seminarai, meistrų pamokos ir atviros pamokos Lietuvos meno ir muzikos mokyklų pedagogams: „Pedagoginės - profesinės patirties sklaida meno ir muzikos mokykloje“: 1. Vilniaus r. muzikos meno mokyklų fortepijono dalyko tęstinis pedagogų seminaras - praktikumas tema „Aktualiausi mokymo aspektai fortepijono pamokose“. 2. Rudaminos meno mokyklos metodinė diena. Vilniaus r. dailės mokytojų gerosios patirties seminaras - praktikumas „Vizualinio mąstymo metodo taikymo dailės pamokose“ 3. Akordeono metodinės grupės praktinė diena „Mokytojų patirtis – mokinių pažangai“. 4. Pučiamųjų instrumentų metodinė diena „Mokytojų gerosios patirties dalijimasis“. 5. Teorijos ir choro metodinės grupės metodinė diena „Vaikų emocinis vystymasis chorinio dainavimo procese“. 6. Seminaras - praktikumas akordeono dalyko mokytojams "Aktualiausi mokymo aspektai akordeono dalyko pamokose" Veiklų įgyvendinimą patvirtina 2023 m. metodinių grupių protokolai, direktoriaus veiklos įsakymai, mokytojų veiklos ataskaitos, profesinės kompetencijos tobulinimo kursų bei seminarų pažymėjimai.
--	--	---	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1 Atnaujintas bendradarbiavimas su Varšuvos Gražinos Bacevič vidurinės muzikos mokyklų kompleksu. Organizuotą koncertinę išvyką į Varšuvą.	Stiprės mokyklos bendruomenės bendradarbiavimas, gerės mikroklimatas, projektinė veikla. Su mokyklos partneriais suderintas muzikos projektų tęstinumas. Tokiu būdu mokinių kompetencijos tobulinamos ne tik mokykloje, bet ir už jos ribų.

3.2 Siekiant užtikrinti sklandų mokyklos veiklos organizavimo procesą mokykloje pradėtas naudoti elektroninis dienynas ir atitinkamai parengtas aprašas („Dėl Vilniaus r. Rudaminos meno mokyklos elektroninio dienyno tvarkos aprašo patvirtinimo" direktoriaus 2023 m. rugpjūčio 30 d. įsakymo Nr. V-62.1.)	Elektroninis dienynas užtikrina savalaikį ir tikslingą bendravimą bei bendradarbiavimą su mokiniais, tėvais (globėjais), jų informavimą apie ugdytinių pažangą ir pasiekimus, ugdymo(si) tikslus. Dienynas leidžia greičiau dalintis informacija su mokyklos bendruomenės nariais bei gauti grįžtamąjį ryšį.
3.3 Organizuotas ugdomosios erdvės (patalpų) paskirstymas bei pritaikymas pagal ugdomąjį dalyką. Įvykdytas ugdomosios erdvės įrengimas šiuolaikinėmis priemonėmis. Pirkimo procedūros bei pirkimo sutarties įvykdymo kontrolė (baldai - 162652,21 eur., koncertų salė - 279723,00 eur., ugdymo priemonės - 52655,12 eur.).	Atnaujinta materialinė bazė. Pagerės individualus bei grupinis darbas su mokiniais ir kolektyvais. Suaktyvės metodinė bei koncertinė veikla. Visos patalpos pritaikytos įvairių ugdymosi poreikių mokinių kūrybiškumui ir savarankiškumui stiprinti. Edukacinės aplinkos modernizavimas leido inicijuoti ir organizuoti ženkliai didesni vaikų priėmimo skaičių.
3.4 Parengta ir patvirtinta nauja neformaliojo vaikų švietimo (violončelės dalyko) pradinio ir ugdymo programa.	Programos įgyvendinimas padėjo išplėsti mokyklos programų pasiūlą vaikams ir jaunimui, prisidėjo prie įstaigos strateginio tikslo - mokinių ugdymo(si), pažinimo ir saviraiškos poreikių atskleidimo ir tenkinimo-siekimo, lėmė ugdymo proceso tobulinimą.
3.5 Dalyvavimas Vilniaus rajono savivaldybės administracijos sudarytose darbo grupėse ir komisijose: „Dėl praktinės veiklos įvertinimo“ Vilniaus rajono savivaldybės administracijos švietimo skyriaus vedėjos 2023 m. gegužės 23 d. įsakymų Nr. D-1, Dėl praktinės veiklos įvertinimo“ Vilniaus rajono savivaldybės administracijos švietimo skyriaus vedėjos 2022 m. gruodžio 21 d. įsakymų Nr. D-14, Dėl meno festivalio-konkurso organizavimo ir vertinimo“ Vilniaus rajono savivaldybės administracijos švietimo skyriaus vedėjos 2023 m. balandžio 19 d. įsakymų Nr. A27(20)-124, „Dėl darbo grupės sudarymo“ Vilniaus rajono savivaldybės mero 2023 m. gegužės 25 d. potvarkiu Nr. M22-281,	Dalyvavimas sudarytose darbo grupėse ir komisijose leidžia kelti vadovo kompetencijas vertinimo, renginių organizavimo ir vadovavimo srityse bei įgytus gebėjimus panaudoti mokyklos veiklos tobulinimui ir tikslingo personalo kvalifikacijos kėlimo planavimui ir įgyvendinimui.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			