

**VILNIAUS R. RUDAMINOS MENO MOKYKLA
JURIJ KRUPICĖVIČ
2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2021-01-18 Nr. 1
Rudamina

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Rudaminos meno mokyklos veikla vykdoma siekiant tikslų, numatytų mokyklos 2017-2021 metų strateginiame veiklos plane. Strateginiams tikslams įgyvendinti rengiamas veiklos planas. Mokykla sėkmingai vykdė numatytą 2020 metų veiklos planą. Veiklos plane numatyti tikslai ir uždaviniai atitinka strateginiame plane numatytus tikslus bei uždavinius.

Ugdymo procesas buvo organizuojamas mišriai: kai buvo galimybė ugdymas vyko klasėse, dėl epidemiologinės situacijos buvo organizuojamas mišrusis ugdymas bei atsižvelgiant į visas rekomendacijas mokymas reorganizuotas nuotoliniu būdu. Siekiant užtikrinti sklandų mokyklos veiklos procesą parengti ir atnaujinti valdymo dokumentai: nuotolinio ugdymo tvarkos aprašai, mokslo metų ugdymo proceso pabaigos organizavimo dokumentai, koreguojami ugdymo tvarkaraščiai ir kt. Parengti nauji dokumentai numatantys veiksmus iškilus grėsmei (COVID-19 situacijų valdymo grupės sudarymo ir darbo karantino sąlygomis planas, priemonių ir veiksmų). Siekiant maksimaliai užtikrinti bendruomenės narių saugumą mokykloje buvo efektyviai išnaudojamos patalpos, kontroliuojami mokinių srautai, mokytojai aprūpinti apsaugos ir dezinfekcinėmis priemonėmis.

Itin didelis dėmesys buvo skiriamas ugdymo proceso organizavimui neįprastomis sąlygomis. Dirbdami nuotoliniu būdu mokytojai užsiėmė savišvieta, rengė metodines priemones, skaitė naujausią metodinę literatūrą, domėjosi šiuolaikinėmis švietimo inovacijomis ir aktualijomis. Savo veiklos įsivertinime mokytojai įvardino, kad patobulino kompiuterinio raštingumo ir technologijų kompetencijas. Bendru sutarimu buvo naudojamos įvairiomis internetinėmis platformomis (*zoom, facebook messenger, google duo, meet, skype* ir kt.). Virtualioje erdvėje buvo vykdomos visos individualių, teorinių ir kolektyvų grupių pamokos, akademiniai, kalėdiniai koncertai, baigiamieji žinių patikrinimai. Mokytojai rengė renginius internetinėse platformose, montavo koncertų vaizdo įrašus ir dalinosi su mokyklos bendruomene.

2020 m. mokyklos mokiniams buvo suteikta galimybė mokytis pagal individualius gebėjimus, muzikos ir dailės dalykams buvo sudaryti individualių ir grupinių pamokų ugdymo planai ir programos, pritaikytos kiekvieno mokinio poreikiams. Nuolat ugdymo procese taikomos šiuolaikinės technologijos, buvo skatinama mokinių kūrybingumo kompetencija bei mokymosi motyvacija. Per metus dalyko mokytojai dalijosi gerąja ugdymo proceso kokybės patirtimi per stebėtas pamokas. Iš viso inicijuota bei per metus pedagogai galėjo stebėti 39 pamokas.

Siekiant kelti ugdymo kokybę 2020 m. buvo skatinama mokytojus tobulinti ir kelti savo kvalifikaciją susijusią su ugdymo (si) proceso tobulinimu, dalyvauti meninėje kūrybinėje veikloje ir dalintis gerąja patirtimi su kolegomis, užtikrinta aktyvi mokytojų gerosios patirties sklaida. Pandemijos laikotarpiu suaktyvėjo mokytojų profesinių kompetencijų tobulinimas – galimybė dalyvauti seminaruose nuotoliniu būdu skatino mokytojų siekį tobulėti. Pažymėtina, kad per šiuos metus vidutiniškai kiekvienas mokytojas išklausė po 3-4 seminarus ar mokymus.

Iš viso mokyklos mokytojai 2020 m. kėlė kvalifikaciją seminaruose ir kursuose 162 dienas (1054 val.). Mokykloje atestuotas 1 vyresnysis koncertmeisteris. Aptartos ir patvirtintos mokytojų dvejų mokslo pusmečių 44 veiklos ataskaitos. Surengti 3 informaciniai renginiai, skirti mokytojų kompetencijų ugdymui. Mokyklos bendruomenei buvo surengti; 1 metodinė diena, 17 mokytojų atvirų pamokų mokykloje, dalijosi gerąja patirtimi mokykloje (stebėjo savo kolegų 39 pamokas) ir šalies ugdymo įstaigose (3 metodiniai pranešimai 3 atviros pamokos).

Kreipiamas dėmesys į mokinių meninę saviraišką, aktyvinama mokyklos solistų, ansamblių bei meninių kolektyvų koncertinė veikla ne tik mokykloje bet rajone, šalyje ir užsienyje. Mokyklos ugdytinių 2020 m. laimėjimai: 26 laureatų ir 11 diplomantų vardai bei 7 prizinės vietos. Įgyvendinti visi numatyti tradiciniai mokyklos renginiai bei projektai, o jų 2020 m. mokykloje buvo organizuota ir įvykdyta apie 25. Mokyklos mokiniai ir pedagogai dalyvavo 32 edukaciniuose koncertiniuose išvykose Lietuvoje bei 1 užsienyje.

Mokyklos bendruomenės nariai aktyviai dalyvavo Vilniaus rajono kultūros įstaigų ugdomoje, edukacinėje

ir kultūrinėje veikloje gyvai ir virtualiojoje erdvėje. Vykdomas tėvų informavimas, organizuojami įvairių dalykų renginiai aktualiomis temomis gyvai ir virtualiojoje erdvėje. Organizuotos mokyklos atvirų durų dienos. Visa aktuali informacija skelbiama viešai mokyklos svetainėje. Per metus buvo organizuoti daugiau nei 10 tėvų susirinkimų pagal mokomąjį dalyką, 2 informaciniai tėvų susirinkimai dėl koncertinių išvykų į užsienį ir 1 tėvų komiteto susirinkimas dėl mokinių pažymėjimo įteikimo šventės organizavimo. Inicijuotos ir pasirašytos 2 bendradarbiavimo sutartys su kitomis šalies muzikos ir meno mokyklomis. Mokyklos bendruomenė sistemingai įsivertina savo veiklą, planuoja pokyčius, analizuoja silpnąsias ir stipriąsias veiklos sritys.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Gerinti ugdymo (si) kokybę.	1. Vykdoma individualios mokinių pažangos stebėseną. 2. Aukštesni mokinių mokymosi pasiekimai.	Patobulinti mokinio individualios pažangos stebėsenos tvarkos aprašą, priimti vieningi sprendimai dėl mokinio individualios pažangos stebėsenos 1–8 klasėse. Gera ir labai gerai besimokančių mokinių skaičius siekti 70-80 proc. Dalykų mokytojai asmeninę pažangą aptaria kartą per pusmetį arba baigus atitinkamą dalyko kursą. Asmeninę pažangą aptarti vykdant vidinę priežiūrą.	Atsižvelgiant į sistemingus pasiekimų ir pažangos vertinimus, diferencijavimą ir individualizavimą bei pratybų, akademinių koncertų, baigiamųjų žinių patikrinimų, koncertų ir parodų organizavimą ir mokinių mokymosi krūvių pasiskirstymą 2020 m. buvo atnaujintas ir parengtas Vilniaus r. Rudaminos meno mokyklos mokinių individualios pažangos stebėjimo ir fiksavimo tvarkos aprašas (2020-10-16 Nr. V-62.2). Vyko visi pagal dalykų ugdymo programas numatyti, žinių patikrinimai ir koncertai. (Dalykų metodinių grupių protokolai). Atnaujintas ir parengtas Vilniaus r. Rudaminos meno mokyklos mokinių pažangos ir pasiekimų vertinimo tvarkos aprašas (2020-09-01 Nr. V-59.3). Numatytos nuostatos ir principai įgalina mokytojus, mokinius ir jų tėvus vertinti mokinio pasiekimus ir pažangą, padėti mokiniui pažinti save, savo stipriąsias ir silpnąsias puses. Mokyklos bendruomenei buvo surengta; 1 metodinė diena, 17 mokytojų atvirų pamokų mokykloje bei dalijamasis gerąja patirtimi mokykloje (stebėjo savo kolegų 39 pamokas) ir šalies ugdymo įstaigose (3 metodiniai pranešimai ir 3 atviros pamokos). Pagal informaciją už 2020 m. mokinių gegužės ir gruodžio mėn. pažangos suvestiniuose įvertinamus, 70 proc. besimokančiųjų mokykloje mokinių įvertintos puikiai ir labai gerai. (2019-2020 m. m. II pusmečio ir 2020-2021 m. m. I pusmečio mokinių pažangos suvestinių protokolai) (Dalykų metodinių grupių protokolai).
1.2. Tobulinti mokyklos mokytojų muzikinės	Plėtojama meninė labdara, solistų, meninių kolektyvų,	Pravesti renginius mokykloje, dalyvavimas regiono, respublikiniuose,	2020 m. vadovo iniciatyva buvo skatinama ir užtikrinama kiekvieno mokinio aktyvi koncertinė veikla (mažiausiai 1 mokinio 5-8 pasirodymai per metus). Visų mokyklos

švietėjiškos veiklos aktyvinimas	ansamblių koncertinė veikla.	tarptautiniuose konkursuose ir festivaliuose.	ugdymo dalykų (fortepijonas, smuikas, akordeonas, gitara, pučiamieji instrumentai, dailės klasė, akordeonistų orkestras, smuikininkų, pučiamųjų instrumentų, vokaliniai ir instrumentiniai ansambliai, jaunučių ir jaunių chorai) mokiniai sudalyvavo mažiausiai 2/4-uose kultūrą ir tradicijas puoselėjančiuose renginiuose, išvykose, meniniuose pasirodymuose. Dėl COVID-19 kai kurie renginiai buvo perkelti į virtualiąją erdvę. Mokinių dalyvavimas įvairiuose projektuose (mokykloje, rajone, respublikoje bei užsienyje) skatina mokytis, mokymąsi daro įdomesniu, padeda suprasti ir įtvirtinti žinias, plečia akiratį, formuojamos mokinių dvasinės vertybės. Mokyklos ugdytinių 2020 m. laimėjimai: 26 laureatų ir 11 diplomantų vardai bei 7 prizinės vietos. Mokykloje buvo inicijuoti bei organizuoti 17 meninės švietėjiškos veiklos ugdymo renginiai: 1. RMM mokinių koncertas „Mažiesiems mūsų draugams“. 2. RMM mokinių paroda bei koncertas skirtas Vasario 16-osios minėjimui. 3. Dailės klasės mokinių paroda „Spalvų įvairovė“ RMM. 4. Virtualus koncertas skirtas Tarptautinei vaikų gynimo dienai „Vaikai vaikams“. 5. Rytų Lietuvos meno mokyklų mokinių kūrybinių darbų konkursas „Praeitis dabartyje“ RMM. 6. RMM mokinių baigimo pažymėjimų įteikimo šventinis koncertas. 7. Koncertas skirtas Tarptautinei mokytojo dienai. 8. V fortepijono muzikos festivalis „Lenkų kompozitorių kūryba“, skirtas F. Šopeno 210-oms gimimo metinėms. 9. RMM akordeono klasės mokinių konkursas-festivalis „Rudens kaskados“. 10. Dailės skyriaus mokinių Kalėdinė paroda online. 11. Virtualus RMM mokinių Kalėdinis koncertas „Kalėdinė svajonė“ 2020. Buvo sumontuoti vaizdo įrašai ir pristatyti mokomųjų dalykų mokinių virtualus Kalėdiniai koncertai tėvams iš viso 16 koncertų. 2020 m. buvo inicijuotas ir organizuotas mokyklos mokinių ir mokytojų dalyvavimas gyvai ir virtualiai Lietuvoje bei užsienyje 25 renginiuose: 1. Lietuvos vaikų ir moksleivių dainų konkursas „Dainų dainelė“ 2. IV respublikinis styginių instrumentų festivalis - konkursas „Romantikų įkvėpti“. Trakų meno mokykla. 3. Tarptautinis FAI piešinių konkurse
---	-------------------------------------	--	--

		„Skrydžio vakardiena ir rytojus“ nacionalinis turas. 4. II Respublikinis muzikos ir meno mokyklų akordeono klasės mokinių konkursas „Greiti pirštai“ Liros muzikos mokykla. 5. Konkursas Daugpilyje “Naujene Wind 2020” Latvija. 6. J. Pakalnio jaunųjų atlikėjų pučiamaisiais ir mušamaisiais muzikos instrumentais konkurso II turas. Vilnius. 7. XXI nacionalinis B. Dvariono pianistų ir stygininkų konkursas. 8. Respublikinis kamerinių ansamblių festivalis - projektas „Muzikuokime drauge“. Vilnius. 9. Respublikinis keramikos konkursas „Šv. Kazimiras“ Vilnius. 10. IX Tarptautinis jaunųjų atlikėjų festivalis - konkursas M. Grušvickio vardo, Rakov, Baltarusija. 11. I respublikinis jaunųjų muzikantų konkursas „Muzika@“ Kaunas. 12. J. Pakalnio jaunųjų atlikėjų pučiamaisiais ir mušamaisiais muzikos instrumentais konkurso III turas. 13. VII Tarptautinis kamerinių ansamblių konkursas „Muzikinė akvarelė 2020“, Anykščių muzikos mokykloje. 14. Nacionalinis meninių darbų konkursas skirtas UNESCO pasaulio paveldui. 15. Dailės konkursas „Laisvės kelias“ 16. Vilniaus r. savivaldybės geriausių mokinių apdovanojimo šventė „Geriausias mokinys“ Rudamina. 17. Nacionalinis mokinių piešimo konkursas „Knygų namų Šviesa“. 18. Tarptautinis meninių darbų konkursas „Kalėdinis atvirukas“. 19. Tarptautinis jaunųjų atlikėjų kamerinės muzikos konkursas „Alveare di musica 2020“. 20. III Tarptautinis V. Furmanavičiaus muzikos, meno mokyklų akordeonistų konkursas - festivalis. Vilniaus. 21. VIII Lietuvos jaunųjų atlikėjų lietuviškosios muzikos virtualus konkursas „Atlėk, sakale“. 22. Dailės konkursas „Šv. Jonas Paulius II“ 23. Konkursas „Vienna Stars 2020“ Austrija. 24. Respublikinis mokinių meninės kūrybos darbų konkursas „Mano gamtos sapnai“ ir „Aš ir mano pajūris“ skirtam UNESCO pasaulio paveldo Lietuvoje metamas. 25. Konkursas „The festival bridges in Paris“ Parižius. Buvo inicijuotos ir organizuotos mokyklos mokinių ir pedagogų 8 edukacinės ir koncertinės išvykos: 1. Mokinių išvyka į Heides miestą, (Vokietija) dalyvavimas projekte „Trijų šalių jungtinis simfoninis orkestras.“
--	--	--

			RMM projekto organizatorius. 2. Fortepijono metodinės grupės mokinių ir mokytojų išvyka į Viktoro Paukštelio koncertą. 3. Dailės kūrybinės dirbtuvės – mokinių išvyka į Liškiavą. 4. Dailės kūrybinės dirbtuvės - mokinių išvyka į Maišiagalą. 5. Dailės kūrybinės dirbtuvės - išvyka į Vilniaus Universiteto Botanikos sodą. Vilnius. 6. Dailės kūrybinės dirbtuvės - išvyka į Užutrakio dvarą. Trakai. 7. Integruota dailės klasės mokinių išvyka į Pagirių meno mokyklą. 8. Edukacinė išvyka ir repetitijos „Mano muzika ir virtualus pasaulis“ stovyklos metu. Veiklų įgyvendinimą patvirtina 2020 m. metodinių grupių protokolai, direktoriaus veiklos įsakymai, mokytojų veiklos ataskaitos, dalyvių padėkos raštai. RMM kai kurių mokinių koncertinės edukacinės išvykos Lietuvoje bei užsienio šalyse dėl COVID-19 buvo perkeltos į 2021 metus.
1.3. Kurti saugią ir patrauklią mokymosi aplinką	Sukurta saugi emocinė aplinka, leidžianti mokiniams visapusiškai atsiskleisti ir tobulėti.	Suorganizuoti 2-3 renginius ir projektus, skirtus patyčių ir smurto prevencijai bei tolerancijos skatinimui.	Plėtodamas muzikinį ir meninį ugdymą, kuriant saugią emocinę aplinką, leidžianti mokiniams visapusiškai atsiskleisti ir tobulėti 2020 m. buvo inicijuoti ir organizuoti 2 projektai ir 6 renginiai skirti patyčių ir smurto prevencijai bei tolerancijos skatinimui. Mokykloje suorganizuotos 6 stovyklos „Vaikų vasaros veiklos ir kitos neformaliojo vaikų švietimo programos“ Mišrių dalykų stovykla „Mes kūrybingi gyvai ir virtualioje erdvėje“. 2. Dailės dalykų mokinių stovykla „Vaikų dailės vasaros kūrybinė stovykla“. 3. Muzikos dalyko mokinių stovykla „Aš ir garsas“. 4. Muzikos dalyko mokinių stovykla „Mano muzika ir virtualus pasaulis“. 5. Dailės klasės mokinių stovykla „Rudens kūrybinių talentų dirbtuvės“. 6. Muzikos dalyko mokinių stovykla „Atraskime vieni kitus“. Kurių metų buvo vykdomos mokinių ir mokytojų santykius stiprinančios bei komandinio darbo įgūdžius gerinančios veiklos. Parengtas Vilniaus r. Rudaminos meno mokyklos vaiko gerovės komisijos bei patyčių prevencijos vykdymo tvarkos aprašas (Nr. V-59.2 2020-08-31) ir Vilniaus r. Rudaminos meno mokyklos smurto ir patyčių prevencijos, intervencijos ir stebėsenos vykdymo tvarkos aprašas (Nr.V-59.3, 2020-08-31). Mokyklos mokiniams buvo sudarytos sąlygos sudalyvauti Rudaminos meno mokyklos organizuojamuose 2 tarptautiniuose projektuose: 1. Tęstinis tarptautinis projektas trijų šalių jungtinis vaikų simfoninis orkestras

			„Muzika mus jungia“ Vokietijoje kartų su Lenkijos partneriais. 2. Tarptautinis jaunimo pučiamųjų instrumentų orkestras, Lietuvoje ir Lenkijoje. Dėl COVID-19 dalis projekto veiklų buvo perkelta į virtualiąją erdvę. Veiklų įgyvendinimą patvirtina direktoriaus 2020 m. veiklos įsakymai, metodinių grupių protokolai, veiklos ataskaitos.
--	--	--	---

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Užtikrinti mokyklos kolektyvų, chorų dalyvavimą Lietuvos moksleivių dainų šventėje 2020 m.	Mokyklos akordeonistų orkestras, jaunučių ir jaunių chorai parengė „Dainų šventę“ repertuarą ir pasiruošė peržiūrai, bet dėl COVID-19 epidemijos 2020 metų moksleivių dainų šventė neįvyko. Šventė perkelta į 2021 metus (registravosi ir ruošėsi 3 kolektyvai).

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Siekiant užtikrinti sklandų mokyklos veiklos organizavimo procesą, mokykloje parengti ir atnaujinti dokumentai: 1. Vilniaus r. Rudaminos meno mokyklos paramos priėmimo ir skirstymo tvarkos aprašas (Nr. V-1.1 2020-01-07) 2. Vilniaus r. Rudaminos meno mokyklos smurto ir patyčių prevencijos, intervencijos ir stebėsenos vykdymo tvarkos aprašas (Nr. V-59.3, 2020-08-31) 3. Vilniaus r. Rudaminos meno mokyklos vaiko gerovės komisijos bei patyčių prevencijos vykdymo tvarkos aprašas (Nr. V-59.2, 2020-08-31). Suorganizuoti ugdymo procesą bei visą mokyklos veiklą nuotoliniu būdu. Parengta: 1. Vilniaus r. Rudaminos meno mokyklos mokymo nuotoliniu būdu asmens duomenų apsaugos tvarka (Nr.V-33.1, 2020-03-20) 2. Vilniaus r. Rudaminos meno mokyklos mokymo nuotoliniu būdu taisyklės (Nr. V-33.2, 2020-03-20) 3. Vilniaus r. Rudaminos meno mokyklos ugdymo organizavimo būtinų sąlygų užtikrinimo tvarkos aprašas (Nr.V-59.1, 2020-09-01)	Parengti dokumentai reglamentuoja ir užtikrina sklandų Vilniaus r. Rudaminos meno mokyklos veiklos organizavimą ir įgyvendinimą. Nuoseklus, sėkmingai veikiantis mokyklos darbas.
3.2. Mokyklos mokinių dalyvavimas kartu su mokyklos partneriais iš Lenkijos tarptautiniame projekte „Tarptautinis jaunimo pučiamųjų instrumentų orkestras“. Dėl COVID-19 dalis projekto veiklų buvo perkelta į virtualiąją erdvę. Projektas sėkmingai įvykdytas.	Sustiprinti bendradarbiavimo ryšiai su užsienio muzikos mokyklomis projektinėje veikloje. Su mokyklos partneriais suderintas tarptautinio projekto „Tarptautinis jaunimo pučiamųjų instrumentų orkestras“ 2021 m. tęstinumas. Stiprės mokyklos bendruomenės bendradarbiavimas, gerės mikroklimatas.
3.3. Mokyklos pedagogams suorganizuoti kompiuterinio raštingumo informaciniai susirinkimai, skirti tobulinti nuotolinio darbo įgūdžius, pradėta aktyviau naudotis šiuolaikinėmis technologijomis.	Pagerinta teikiamų ugdymo paslaugų kokybė. Optimizuojami ir modernizuojami informacijos pateikimo mokiniams būdai.
3.4. Mokykloje pagerintas bevielės interneto ryšys ir atnaujintos informacinių technologijų priemonės.	Mokyklos bendruomenės nariams suteikiama galimybė lengviau pasiekti internetines prieigas, tvarkyti dokumentaciją, naudoti skaitmeninius išteklius pamokų metu. Tam įsigyti 3 nauji kompiuteriai.